



Processus
de décision par
consentement

1. Présentation de la proposition
2. Tours de clarification
3. Tours de réaction
4. Amendement de la proposition
5. Présentation de la proposition amendée
6. Tours de clarification
7. Tour de réaction positive sur la différence entre les 2 propositions
8. Recueil des objections
9. Traitement des objections
10. Atteinte du consentement
11. Evaluation du processus et célébration
12. Rédaction de la décision et approbation de la rédaction



L'intention de base de la Sociocratie est de réconcilier structure hiérarchique et participation, intérêt individuel et bénéfice collectif.

Cette approche, constituée de plusieurs outils collaboratifs, emmène ses utilisateurs vers davantage de créativité et d'efficacité, tout en renforçant la confiance mutuelle et la fédération du groupe.

Les fondamentaux de la prise de décision par consentement

- Le cercle
- Le tour de parole
- Le pouvoir du silence
- La parole au centre
- L'addition des opinions
- **Une objection est argumentée et n'est pas une préférence**
- **Le pouvoir est partagé, non dilué**
- Le facilitateur comme gardien du cercle et des règles



Les postures de chacun dans le cercle

- Chacun offre sa parole au centre, au NOUS. Il n'y a ainsi pas de débat entre personnes.
- Les personnes et leurs idées sont dissociées. Les idées deviennent la propriété de tous.
- Les opinions s'additionnent et ne se combattent pas
- Le pouvoir du silence est favorisé entre les interventions. Il permet l'émergence du NOUS.
- Il s'agit de vivre le moment présent, de parler au présent, en disant JE.
- Le but du groupe n'est pas de savoir qui a raison, mais de prendre les décisions qui tiennent compte des besoins légitimes de chacun et procèdent d'une éthique qu'inspire l'esprit d'équipe.
- Le pouvoir est partagé sans le diluer ni le perdre : le responsable peut s'objecter comme tous les membres, il demeure toujours responsable des décisions de son cercle, comme chaque membre l'est au niveau de son poste de travail.



La prise de décision par consentement ou comment tourner en rond pour aller droit au but ...

- La prise de décision par consentement se passe en cercle afin d'inclure chaque membre du groupe concerné par la décision à un même niveau d'implication
- Après **présentation de la proposition** par son rédacteur, le processus se déroule suivant **une succession de tours de parole** :
 1. **Présentation de la proposition** lecture fidèle de l'écrit et argumentation
 2. **Clarification** à propos des mots et expressions employés, du sens derrière la proposition
 3. **Réactions** chacun exprime, à son tour, ce qu'il ressent, pense de la proposition
 4. **Amendement de la proposition** le responsable de la proposition, assisté de l'animateur du processus, amendent la proposition à la lumière des questions de clarification et des réactions
 5. **Le responsable de la proposition présente la proposition amendée**
 6. **Clarification de l'amendement**
 7. **Réactions positives sur la différence entre la proposition et l'amendement** temps d'appréciation de l'intégration des questions de clarification et des réactions
 8. **Recueil des objections** le facilitateur demande qui a des objections par rapport à l'acceptation de la proposition amendée et note chaque objection
 9. **Prioritisation et traitement des objections par bonification de l'amendement**
 10. **Atteinte du consentement.** Lorsque toute objection est levée, la décision est validée.
 11. **Evaluation du processus et célébration**
 12. **Rédaction de la décision et approbation de la rédaction**

