

## **Pro Velo – Témoignage de Bertrand Willems – ex-directeur de la structure, devenu, depuis, Facilitateur en Intelligence Collective**

" Nous avons réalisé un Plan Stratégique d'Actions en Intelligence Collective avec le soutien de Marine en 2014.

Ce n'était pas une mince affaire avec une équipe de 70 salariés et une quarantaine de membres actifs. Nous pensions au départ que nous avions des visions difficilement conciliables. Les compromis n'étaient pas très ambitieux et laissaient planer de nombreuses questions sans réponses. Les lignes directrices imposées par la direction n'était pas assez imprégnées de la réalité de terrain. On faisait du surplace. On n'avancait pas tous ensemble.

Marine nous a proposé un processus considérant notre association comme un système et prévoyant une série d'étapes pour mener collectivement la réflexion depuis nos fondements (qui nous sommes) jusqu'à notre vision pour l'avenir (où voulons nous aller). Nous avons ainsi vécu la conscientisation, mené l'analyse tous ensemble. Marine et ses techniques nous ont aidés à voir l'arbre qui se cachait derrière la forêt.

Petit à petit, tout est devenu beaucoup plus clair. Les grandes orientations devenaient pour tous des évidences. Une vision prenait forme. Nous avons trouvé cela magique. Sans conflit, sans tension, nous avons tous cheminé vers un alignement ambitieux et partagé.

Cette expérience m'a fait énormément grandir et a transformé mes techniques managériales."