Formation aux pratiques d'intelligence collective

Module 7 jours

3, 4, 5, 6 novembre & 15, 16, 17 décembre 2025

La Ferme des Essarts – Saint-Paul-lès-Romans - Drôme

adn L'INTELLIGENCE COLLECTIVE DU VIVANT

TERR adn

Explorer et transmettre comment être autrement humains sur cette Terre

Module de formation aux pratiques d'Intelligence Collective, 7 jours

Intention de ce module de formation

7 jours pour vivre l'intelligence collective (IC) au sein d'un collectif, pour expérimenter les outils et approches en tant que participant.e et en tant que facilitateur.trice. Pour comprendre, par l'expérience, en quoi ces pratiques changent nos manières de penser, de construire une intervention et d'agir, en respectant les lois systémiques du groupe.

7 jours pour explorer les conditions de mise en œuvre de ces pratiques et apprendre comment garder une posture d'IC lorsque les choses ne prennent pas le tour que l'on avait imaginé …

Pourquoi 7 jours ?

Tout d'abord, parce que, ces pratiques sont bien plus que des outils, des trucs et astuces pour faire en sorte que les personnes coopèrent entre elles. Il s'agit d'une toute autre manière d'envisager le collectif, non pas comme une somme d'individus mais comme une entité possédant ses propres lois dynamiques, composée de personnes intelligentes et créatives. Un écosystème sensible et mouvant avec lequel interagir.

Devenir facilitateur·rice revient donc à changer de paradigme et à développer les aptitudes nécessaires à emmener un groupe, en toute sécurité, liberté et responsabilité, dans cette nouvelle manière d'être en relation,

D'autre part, les années passant (né en 2011, ce module en est à plus de 50 éditions), la nécessité de compréhension des enjeux systémiques dans les groupes nous est devenu de plus en plus important pour les participant.e.s et moi-même. Cela appelle davantage de profondeur d'expérimentation et plus de temps. 7 jours me semble donc une durée plutôt appropriée.

Bienvenue à ce Module de formation aux pratiques d'intelligence collective, hautement expérientiel !

- **Format**

7 jours au total, 4 + 3 :

❑ 3, 4, 5, 6 novembre & 15, 16, 17 décembre 2025

Arrivées la veille vers 19h30. Départs les jours 4 et 7 à 17h

- **Localisation**

La Ferme des Essarts – 705, chemin du four à chaux – 26750 Saint-Paul-lès-Romans - France

- **Cible**

Dirigeant·es, managers, coachs, consultant·es, coordinateur·ices de projets, … toute personne accompagnant des collectifs et souhaitant faire bénéficier ceux-ci du potentiel de leurs intelligences conjuguées.

- **Taille du groupe d'apprentissage**

Minimum 8 et maximum 12 participant·es

- **Points d'attention**

Ce module est conçu sur un mode résidentiel qui permet de terminer les journées en fonction de la clôture des expériences que nous menons. Pour les personnes qui ne choisiraient pas la formule résidentielle, et logeraient en extérieur, merci de tenir compte d'horaires non fixes en fin de journée et tournant plutôt aux alentours de 18h-18h30. De ne pas prévoir de rendez- vous en début de soirée.

Je vous invite aussi à ne pas envisager de missions en intelligence collective trop ambitieuses, ni en intersession, ni juste après la formation. « Le petit pas par petit pas » sera la meilleure manière de déployer vos nouvelles compétences de manière ajustée.

Objectifs du parcours

A l'issue de la formation vous aurez acquis les compétences suivantes :

- ✓ Discerner les différences entre fonctionnements habituels et pratiques d'Intelligence Collective
- ✓ Acquisition profonde des lois de la systémique des groupes et de leur correspondance avec les fondamentaux de l'Intelligence Collective. Aptitude à créer vous-mêmes, avec un peu d'expérience, de nouvelles approches respectant ces fondamentaux
- ✓ Discerner les différences et les intersections entre diverses postures de leadership : chef d'équipe, coordinateur, animateur, facilitateur de processus en IC. Les changements de leadership que l'IC apporte
- ✓ Comprendre et mettre en œuvre les outils de l'Intelligence Collective qui peuvent vous servir dans vos propres structures et dans celles de vos clients et partenaires (World Café, processus de décision sociocratique, élaboration collective de vision, outil de créativité et de résolution de problème, …), leur usage, leurs conditions de réussite
- ✓ Faciliter les outils de l'IC et développer votre posture de facilitateur.trice
- ✓ Intégrer les bonnes questions à se poser pour « designer » une intervention en IC
- ✓ Intégrer les limites des pratiques d'IC et les conditions nécessaires, dans les collectifs, pour en tenter l'expérience
- ✓ Faire du lien, mettre en perspective l'apprentissage et vos situations réelles
- ✓ Mener au moins une intervention dans vos contextes (entreprise, association, amis, famille, …) au cours de l'intersession, afin de nourrir la seconde partie de la formation de vos expériences de réussite, d'échec, de vos questionnements et souhaits d'approfondissement

Un module qui permet de vivre une immersion en Intelligence Collective, en tant qu'équipe expérimentant ces pratiques. Une expérience de mise en abyme qui fait du parcours pédagogique l'objet d'expérimentation des pratiques. Le groupe de participant.e.s devient ainsi un groupe-projet pilote de son apprentissage collectif, pendant la durée du module et, qui sait, … après

- ## Choix pédagogiques

Nous apprenons en faisant, en devenant, dès le premier jour, une équipe définissant les contours de son projet d'apprentissage. Sur base de ce projet, je vous propose un déroulé que nous « bonifions », ensemble, le deuxième jour et que nous mettons en œuvre, ensuite, en intégrant les changements de dernière minute, les besoins émergeant, …

Pour mener à bien notre projet d'apprentissage, comme toutes les équipes, nous aurons des réflexions à mener, des problèmes à résoudre, des décisions à prendre, … Nous conduirons tout cela grâce à divers outils d'Intelligence Collective et à l'analyse de ceux-ci a posteriori, en termes de mécaniques, de conditions de réussite, d'usages adéquat. Chacun aura, dès le second jour, l'occasion de s'essayer aux postures de facilitateur.trice et de recevoir le feedback du groupe.

Expérimentation donc, avant tout, analyse et apports pour étayer le vécu.

A ces expériences s'ajoutent celles vécues, « dans le corps », au travers de temps d'ateliers au jardin permaculturel de Muriel, dans le lieu qui nous accueille.

- ## Supports pédagogiques

Un livret pédagogique vous sera remis en début de formation. Il comprendra les principaux apports théoriques, pratiques ainsi qu'une bibliographie pour compléter vos apprentissages. À l'issue de chaque session, un document illustré de vos productions vous sera envoyé par mail.

- ## Bénéfices attendus

Au terme de ce module, votre pratique sera soutenue par une compréhension profonde de la nature, des outils, conditions et bénéfices des approches en Intelligence Collective, de la conception de temps collaboratifs et des spécificités de la posture de facilitation.

De cette manière vous serez à même de proposer et initier, dans vos structures, une nouvelle manière de fonctionner collectivement garante de plus d'innovation, d'inclusion, d'adhésion, d'implication, de résilience, d'agilité, … Tout cela permettant une meilleure résolution des problèmes complexes nécessitant la gestion de la diversité des regards et expertises.

- Programme

Jour 1

- Constitution du groupe d'apprentissage, exploration des aspirations individuelles
- Elaboration d'un projet prédagogique commun, tentative « classique » d'abord, puis exploration de l'outil collaboratif Storytelling
- Le mind mapping comme représentation dynamique de notre projet

Jour 2

- Décider ensemble, sur base d'une proposition de programme faite par Marine en regard du projet pédagogique co-élaboré, expérimentation de l'outil de prise de décision sociocratique pour valider la version définitive du projet. Facilitation par les participants + feedbacks du groupe
- L'Intelligence Collective, de quoi s'agit-il ? Sur base des expériences menées depuis la veille, réflexion collective à propos de ce qui émerge.
- Méta des outils utilisés jusque là.

Jour 3

- Méta des outils utilisés jusque là, suite
- Expérimentation de la pratique Parall'axe (inspiré des Chapeaux d'E. de Bono et des processus sociocratiques) ou autre + apports des fondamentaux de l'Intelligence Collective en correspondance avec les lois systémiques, notion de « membrane ».

Jour 4

- Créer ensemble, comment mettre en œuvre, au cours du module et dans la durée, notre projet d'apprentissage ? Protocole de design d'intervention en Intelligence Collective
- Atelier de préparation de vos interventions en intersession

Entre les Jours 4 et 5, vous mènerez, si vous le pouvez, un projet en IC, dans le collectif de votre choix et partagerez vos questions, succès, difficultés avec le groupe, par mail.
Le programme des Jours 5,6 & 7 sera élaboré en fonction des besoins du groupe

Jour 5,6 & 7

- Exploration des projets menés en IC, succès, échecs, questions, … avec des outils d'IC et constitution de l'ordre du jour sur base des besoins
- L'Intelligence Collective, la posture de facilitateur, le design, … de quoi s'agit-il ? Comment les met-on en œuvre ? Poursuite de l'exploration

En fonction des besoins, le programme des 3 derniers jours pourrait contenir les étapes suivantes :

- Explorer un sujet avec le World Café – méta de l'outil
- Se soutenir entre pairs via l'outil du Pro Action Café – méta de l'outil
- Pratique d'élection sans candidat, ou comment se choisir le meilleur représentant de l'équipe pour mener un projet, porter notre parole en d'autres lieux, …
- …
- Evaluation du module de formation : design d'un processus d'évaluation en IC et facilitation, par les participants

- ## Le lieu de la formation : La Ferme des Essarts, en Drôme

Au sein d'une ambiance chaleureuse, bienveillante, dans une simplicité relationnelle, Isabelle Gueudré vous accueille à La Ferme des Essarts.

Ce corps de ferme à Saint Paul-lès-Romans, en galets de la vallée du Rhône, est un oasis posé au milieu des champs situé près de l'Isère.

Sa connexion innée avec la nature, dont un jardin de plus de 6500m², est également l'endroit rêvé pour se détendre.

Cet espace accueille de nombreux stages & ateliers de danse, de yoga, de thérapie ou de massage.

L'approche créative et l'art (contes, clown, chants) sous toutes ses formes y est également invité.

La Ferme des Essarts est située à 15mn de la gare Valence-TGV en voiture et à 10 mn de la gare de Romans-sur-Isère. Nous pourrons organiser des navettes ou du co-voiturage à partir des gares.

En voiture, il faut choisir la sortie 7 de l'autoroute A49 (Grenoble-Valence)

Site internet : https://lafermedesessarts.com/

Adresse : 705, chemin du four à chaux – 26750 Saint-Paul-lès-Romans

- Prix du module, hors hébergement, repas et transports

  Les tarifs tiennent compte de la préparation et animation du module, du livret d'accompagnement, de la location de salle, des pauses et des frais de dossier d'inscription.

Tarifs valables pour les participant.e.s belges et français.es

- 1 590 htva (1924 tvac) pour les personnes s'inscrivant à leur nom personnel, sans financement par un tiers
- **2 050 € htva** (2 480 € tvac) pour les participant.e.s financé.e.s par leur organisation (entreprise, association, SCOP, …)

Tarif valable uniquement pour les participant.e.s français.es

- **2 550 €** (3 085 € tvac) pour les personnes faisant appel à un financement par un OPCO. Cette formation n'est pas finançable par le CPF

Si aucun de ces montants n'est compatible avec vos moyens financiers, sachez que j'ai coutume d'accueillir au sein de ces modules 1 ou 2 personnes à qui je propose un paiement en participation consciente. Si c'est votre cas, je vous propose de me contacter pour en parler

- Infos & inscriptions

Contactez Marine Simon : marinesimon@adn-intelligencecollective.com +33 (0)6 48 52 49 74
ou +32 (0)476 630 674

- Hébergement et repas

Hébergement : montant variable en fonction du moment de votre arrivée (la veille ou le matin même) et du type de logement que vous choisissez (chambre seule ou partagée), à régler en direct à Isabelle Gueudré / la Ferme des Essarts.

Chambre seule (en fonction des disponibilités) : 50 €/nuit/personne

Chambre partagée à 2 ou 3 : 30 €/nuit/personne

Repas : les repas seront préparés par une cuisinière-naturopathe, créatrice culinaire gourmande !

Coût : de 40 à 45 € par jour/personne, en fonction des prix des matières premières début 2025

- Accès

Train : gare de Valence-TGV ou gare de Romans-sur-Isère et possibilité de navette-voiture sur demande

En voiture : sortie 7 de l'autoroute A49 (Grenoble-Valence)

• Quelques mots à propos de Terr·adn

Terr·adn, c'est l'association de 3 praticien·nes en intelligence collective (IC), Marine, Charlotte et Florent, persuadé·es, expériences à l'appui, que prendre soin des relations fait faire de grandes choses aux collectifs, tout en prenant soin de chacun·e à l'intérieur de ceux-ci ! Que ces pratiques améliorent vraiment la Qualité de vie et les Conditions de Travail (QVCT) ! Bien plus que la salle de yoga mise à disposition des collaborateur·ices pour se détendre entre deux réunions moyennement qualitatives…

Nous nous sommes rencontré·es en 2020, Charlotte et Florent participant au Module de formation aux pratiques d'IC, puis au Module Gouvernance Participative et Permaculture que Marine proposaient en Drôme. Nous sommes devenu·es ami·es et collègues ! Nous avons eu l'occasion d'œuvrer à un parcours semblable pour les directrices et directeurs d'offices de tourisme de Nouvelle Aquitaine.

Charlotte et Florent ont créé Terract, à Limoges, pour développer ces pratiques au service de la QVCT, leur sujet-phare, et Marine a poursuivi ses formations et accompagnements, tout en approfondissant sa connaissance des principes du vivant et est retournée vivre en Belgique. Ensemble, nous tissons les liens entre la QVCT et les pratiques d'IC, au service du développement du pouvoir d'agir des individus et des collectifs.

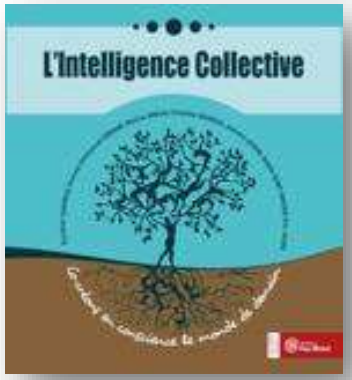
Aujourd'hui, nous avons envie d'allier nos élans et nos expériences pour proposer plus largement le Module de formation aux pratiques d'IC et permettre à davantage de personnes de développer l'aptitude de prendre soin des relations pour le plus grand bénéfice de tous·tes et de l'organisation.

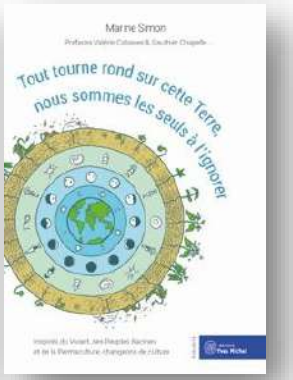
Certains de ces modules sont animés par Marine et d'autres, comme le vôtre, par Charlotte et Florent !

Au plaisir de partager ce parcours avec vous !

- **Ressources**

L'ouvrage collectif sur l'Intelligence Collective, paru en décembre 2014 et le dernier ouvrage de Marine Simon, « Tout tourne rond sur cette Terre, nous sommes les seuls à l'ignorer – Inspirés du Vivant, des Peuples Racines et de la Permaculture, changeons de culture », paru en mars 2021, aux éditions Yves Michel, seront en vente sur place.





Marine a prolongé le sujet de son dernier ouvrage par un podcast riche de 31 épisodes, présent sur toutes les plateformes d'écoute. Deux d'entre eux, plus particulièrement, évoquent le sujet des pratiques d'IC :

Marine partage, dans cet épisode, ses apprentissages et compréhensions au bout de plus de 15 années de pratique en IC. A quel point cette autre manière de se réunir, se parler, explorer un sujet, décider ou gouverner ensemble nous fait changer de monde ! Comme elles éloignent de nous les débats à l'infini, la parole coupée, le manque d'écoute, les prises de décisions bâclées, les compromis peu innovants.

Charlotte et Florent témoignent dans cet épisode que si l'on n'apprend nulle part comment travailler ensemble, comment monter un projet, comment interagir, comment animer une réunion, comment construire, cultiver, réparer nos relations au travail, cela peut devenir un vrai sujet de co-réflexion et d'amélioration dans et entre les équipes ! On peut en développer les compétences collectivement, en créant des espaces pour aborder ce sujet grâce aux pratiques d'intelligence collective qui, à elles seules, apportent la sécurité, l'équité, la liberté et la responsabilité nécessaires à des relations saines et épanouissantes.

- Quelques mots à propos de l'animatrice

Je suis Marine Simon, fondatrice de la société adn., consultante, coach, facilitatrice et formatrice en Intelligence Collective et gouvernance participative, thérapeute et constellatrice de collectifs, praticienne en Permaculture des organisations.

Ces 18 dernières années, je me suis entièrement consacrée à la recherche et à la mise œuvre de cette Intelligence Collective … de ce potentiel de coopération qu'il nous appartient d'activer au service d'une humanité plus durable.

J'accompagne des organisations, institutions et associations dans la conduite de cette transition plus inclusive avec une approche systémique intégrant les architectures visibles et invisibles de l'organisation et des outils collaboratifs comme la Sociocratie, le Forum Ouvert, les Constellations Systémiques, le World Café, la pratique Parall'axe, l'Elaboration collective de Vision, … Le tout, éclairé des principes de la Permaculture, formidable grille de lecture du Vivant, du potager à nos modes de gouvernance.

Je suis aussi auteure d'ouvrages et d'un podcast, présent sur toutes les plateformes d'écoute : Tout tourne rond sur cette Terre

J'ai fait partie, pendant 7 ans, de l'équipe enseignante à l'Université de Cergy-Pontoise dans le cadre du Diplôme Universitaire en Intelligence Collective.

Pour plus d'informations, je vous invite à visiter mon site www.adn-intelligencecollective.com ou à m'appeler au +33(0)6 48 52 49 74 ou +32 (0)476 630 674

Une activité de la coopérative d'entrepreneurs Kalicoop SC
Rue de Steppes 24 - 4000 Liège - Belgique
N° d'entreprise : BE0536499080

Marine Simon, +33 (0)6 48 52 49 74, + 32 (0)476 630 674
e-mail : marinesimon@adn-intelligencecollective.com
www.adn-intelligencecollective.com